

SÍLABO

NIVEL DE ESTUDIO: 75. Maestría Profesionalizante
ASIGNATURA: Contabilidad de Gestión y Análisis Financiero

1. DATOS ACADÉMICOS

Asignatura/Módulo: Contabilidad de Gestión y Análisis Financiero		Código: 04PV044	
SEDE: Matriz			
FACULTAD: Economía y Gestión Empresarial			
CARRERA: Postgrado		PROGRAMA: Maestría en Finanzas con mención en Dirección Financiera	
MODALIDAD: Virtual		TIPO DE PROGRAMA: Maestría Profesionalizante	
Código del Plan de estudios: QV23			
Periodo Académico: 2025-86			
Nivel: I		No. Horas Programadas: 16	
Prerrequisitos N/A			
Correquisitos: N/A			
UNIDAD DE ORGANIZACIÓN CURRICULAR POSGRADO:		Disciplinar Avanzada	
Distribución de horas para la organización del aprendizaje			
Aprendizaje en contacto con el docente	Aprendizaje práctico- experimental	Aprendizaje autónomo	Total, Horas PAO
16	32	96	144
Información del docente			
Docente: Apellidos y Nombres: GAMBOA RECALDE MARIO FERNANDO		Grado académico o título profesional: Magister en Administración de Empresas	
Horario de atención al estudiante: Miércoles de 20H00 a 22H00			
Teléfono: 098 710 4191			
Correo electrónico: mfgamboa@puce.edu.ec			

2. DESCRIPCIÓN DEL CURSO

Este curso presenta las herramientas disponibles en la contabilidad de gestión, con las cuales, los directivos pueden sustentar la toma de decisiones gerenciales, así como fortalecer los sistemas de control de costos y gastos dentro de las organizaciones.

Adicionalmente, se presentan las herramientas de análisis financiero, como fundamento del control de gestión y medición del desempeño empresarial.

También se exponen los fundamentos de la planeación financiera con el fin de convertir los planes en cifras y de esta manera evaluar si se obtendrán los resultados esperados.

3. OBJETIVO GENERAL DE LA ASIGNATURA

Proporcionar a los participantes las herramientas de: contabilidad de gestión, análisis financiero y planeación financiera, que les permitirán tomar decisiones gerenciales sustentadas en hechos y datos, fortaleciendo de esta manera los sistemas de control de costos y gastos, así como la medición del desempeño empresarial, todo esto sobre la base de una sólida planeación financiera.

4. RESULTADO(S) DE APRENDIZAJE DE LA CARRERA / PROGRAMA AL / A LOS QUE LA ASIGNATURA APORTA (PERFIL DE EGRESO)

N.º	Resultado(s) de aprendizaje de la carrera/programa
1	Aplica conocimientos teóricos prácticos en el ámbito de las Finanzas para el manejo óptimo de las organizaciones.
2	Utiliza herramientas y tecnologías financieras innovadoras, orientadas para el crecimiento de las organizaciones.
3	Ejecuta proyectos de negocio sustentables para una gestión organizacional eficiente.
4	Toma decisiones financieras mediante la simulación de datos financieros y estadísticos, priorizando la reducción del riesgo con apego a la ética profesional.
5	Desarrolla proyectos de investigación aplicados a las finanzas, con responsabilidad y compromiso social.

5. RESULTADOS DE APRENDIZAJE DE LA ASIGNATURA

Al finalizar el curso, los estudiantes estarán en capacidad de	Nivel de desarrollo de los resultados de aprendizaje		
	Inicial	Medio	Alto
1. Aplica las herramientas de control de costos y gastos en una organización.			X
2. Interpreta los indicadores e índices financieros en el contexto interno y externo de una organización.			X
3. Propone procesos de control y planificación financiera.			X

6. DESARROLLO MICROCURRICULAR

CONTENIDOS (UNIDADES Y TEMAS)	Horas en las que se impartirán los temas en el período o módulo	RESULTADOS DE APRENDIZAJE DE LA ASIGNATURA	METODOLOGÍA			EVALUACIÓN
			Contacto con el Docente	Aprendizaje Práctico-Experimental	Trabajo Autónomo (Actividades)	Técnica o Instrumento
Contabilidad de Gestión <ul style="list-style-type: none"> • Conceptos Claves • Costos para toma de decisiones <ul style="list-style-type: none"> • Fijos • Variables • Análisis Costo-Volumen-Utilidad <ul style="list-style-type: none"> • Punto de Equilibrio 	2	1 Aplica las herramientas de control de costos y gastos en una organización.	Taller virtual sobre Contabilidad de Gestión	Trabajo Individual de Contabilidad de Gestión	Investigación sobre Contabilidad de Gestión	
Contabilidad de Gestión <ul style="list-style-type: none"> • Costos Directos e Indirectos • Sistemas de costeo • Toma de decisiones 	2	1 Aplica las herramientas de control de costos y gastos en una organización.	Taller virtual sobre Contabilidad de Gestión	Trabajo Individual de Contabilidad de Gestión	Investigación sobre Contabilidad de Gestión	Prueba a través del aula virtual

<p>Contabilidad de Gestión</p> <ul style="list-style-type: none"> • Costos ABC ○ Conceptos ○ Aplicaciones ○ Ejercicios 	2	3 Propone procesos de control y planificación financiera.	Taller virtual sobre Control de Gestión	Trabajo Individual de Control de Gestión	Investigación sobre Control de Gestión	
<p>Control de Gestión</p> <ul style="list-style-type: none"> • Conceptos • Presupuestos en el control de gestión En el área comercial • En el área de producción • En Otras áreas • Utilización del Apalancamiento para el Desarrollo de Estrategias de Precios 	2	3 Propone procesos de control y planificación financiera.	Taller virtual sobre Control de Gestión	Trabajo Individual de Control de Gestión	Investigación sobre Control de Gestión	Prueba a través del aula virtual
<p>Análisis Financiero</p> <ul style="list-style-type: none"> • Conceptos • Estados Financieros • Balance General • Estado de Resultados • Estado de Flujos de Efectivo 	2	2 Interpreta los indicadores e índices financieros en el contexto interno y externo de una organización.	Taller virtual sobre Análisis Financiero	Trabajo Individual de Análisis Financiero	Investigación sobre Análisis Financiero	

<ul style="list-style-type: none"> • Análisis Horizontal • Análisis Vertical 						
<p>Análisis Financiero</p> <ul style="list-style-type: none"> • Índices Financieros • KPI 	2	2 Interpreta los indicadores e índices financieros en el contexto interno y externo de una organización.	Taller virtual sobre Análisis Financiero	Trabajo Individual de Análisis Financiero	Investigación sobre Análisis Financiero	Prueba a través del aula virtual
<p>Planificación Financiera</p> <ul style="list-style-type: none"> • Conceptos • Presupuestos en la planeación financiera 	2	Propone procesos de control y planificación financiera.	Taller virtual sobre Planificación Financiera	Trabajo Individual de Planificación Financiera	Investigación sobre Planificación Financiera	
<p>Planificación Financiera</p> <ul style="list-style-type: none"> • Escenarios • Simulaciones 	2	Propone procesos de control y planificación financiera.	Taller virtual sobre Planificación Financiera	Trabajo Individual de Planificación Financiera	Investigación sobre Planificación Financiera	Prueba a través del aula virtual

7. TUTORÍA ACADÉMICA

- a. **Tutoría Grupal:** Previo acuerdo con los estudiantes.
- b. **Tutoría Individual:** En el horario de atención al estudiante que se detalla en los Datos Informativos.

8. EVALUACIÓN

POSGRADO		
PARCIAL	FECHA	CALIFICACIÓN
Primer Parcial	07-diciembre-2025	/50
Segundo Parcial	28- diciembre-2025	/50
Tercer Parcial	25-enero-2026	/50



9. BIBLIOGRAFÍA

a. BÁSICA

Bibliografía (Utilizar formato APA)
Vladimir Vega Falcón y otros (2019) Contabilidad de Costos y Gestión CONTABILIDAD-DE-COSTOS-Y-GESTION.pdf (researchgate.net)
Jorge Trujillo Navarrete, Oscar Martínez Herrera (2016) Matemáticas financieras y decisiones de inversión.
Brigham, Eugene F Daves, Phillip R. (2013) Intermediate financial management

b. COMPLEMENTARIA

Bibliografía (Utilizar formato APA)
Carlos Mallo, José Merlo (1995), Control de Gestión y Control Presupuestario
Superintendencia de Compañías del Ecuador (27 de septiembre de 2022) Tabla de Indicadores. I (supercias.gob.ec)

Elaborado por:	Aprobado por:
	
Fernando Gamboa DOCENTE	Ramiro Soria COORDINADOR DE PROGRAMA
Fecha: 28/10/2025	Fecha: 28/10/2025