

# **CASOS DE ÉXITO EN DECONSTRUCCIÓN DEL MODELO DE NEGOCIO**

Deconstrucción del Modelo de Negocio

Maestría en Finanzas con Mención en Dirección Financiera

**01**

# UBER



## Objetivos de Uber:

1. Reducir la necesidad individual de poseer un vehículo y reducir los niveles de congestión en las ciudades en un 25% para el año 2023.
2. Crear la mayor red de conexión de conductores promoviendo un servicio seguro, confiable y conveniente, con una amplia gama de servicios en las ciudades del mundo.
3. Pasar de una red de vehículos 100% guiados por humanos a 100% auto dirigidos al cierre de 2030

# ESTADÍSTICAS IMPORTANTES

## Gross Bookings



**\$65B**

Gross Bookings  
+\$15B / 35%<sup>1</sup> YoY Growth

**111M**

MAPCs<sup>2</sup>  
+20M / 22% YoY Growth

**7B**

Trips  
+1.7B / 32% YoY Growth

**5M**

Drivers

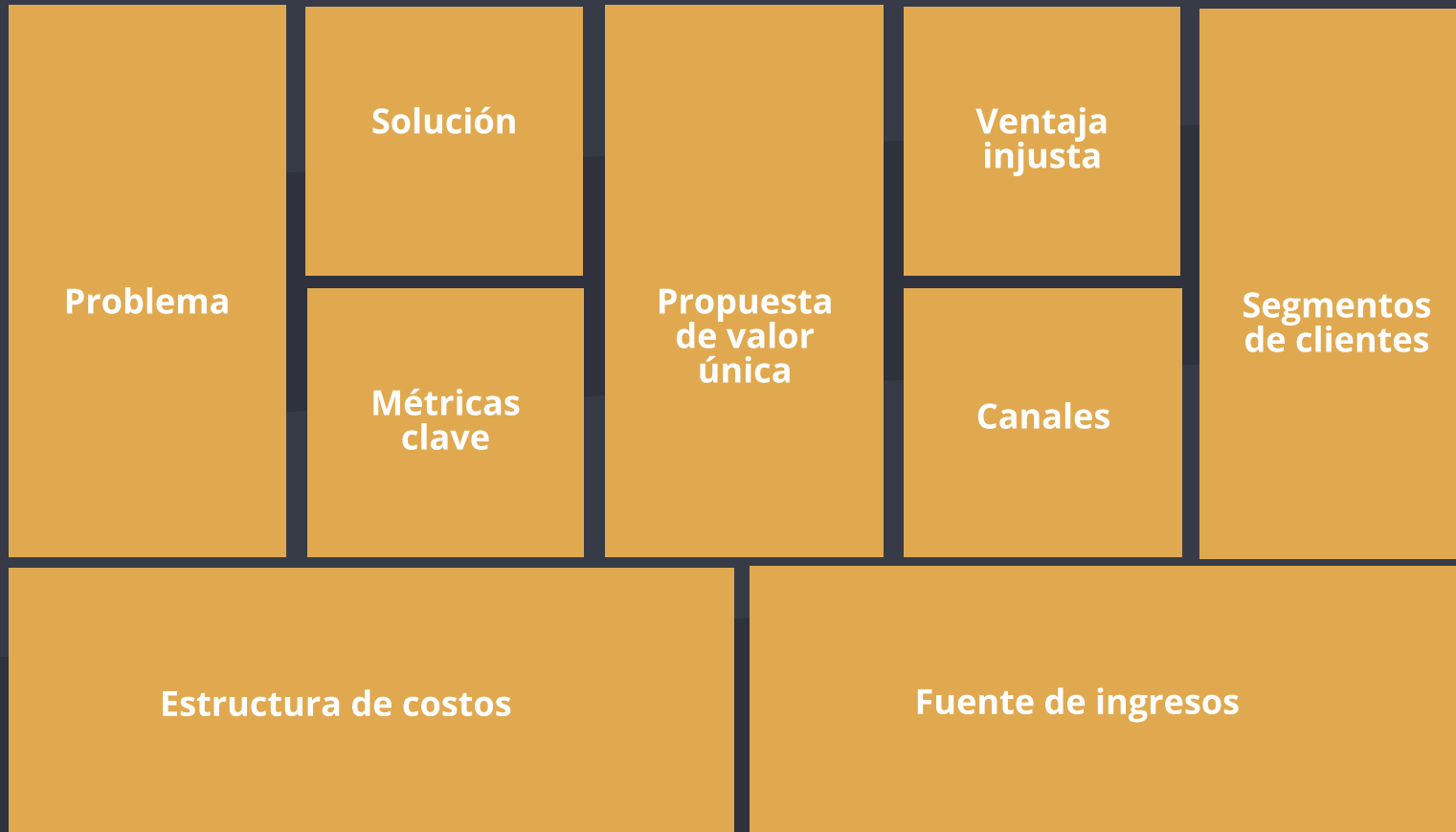
Gross Bookings, Trips are FY 2019. MAPCs, Drivers are as of Q4 2019.

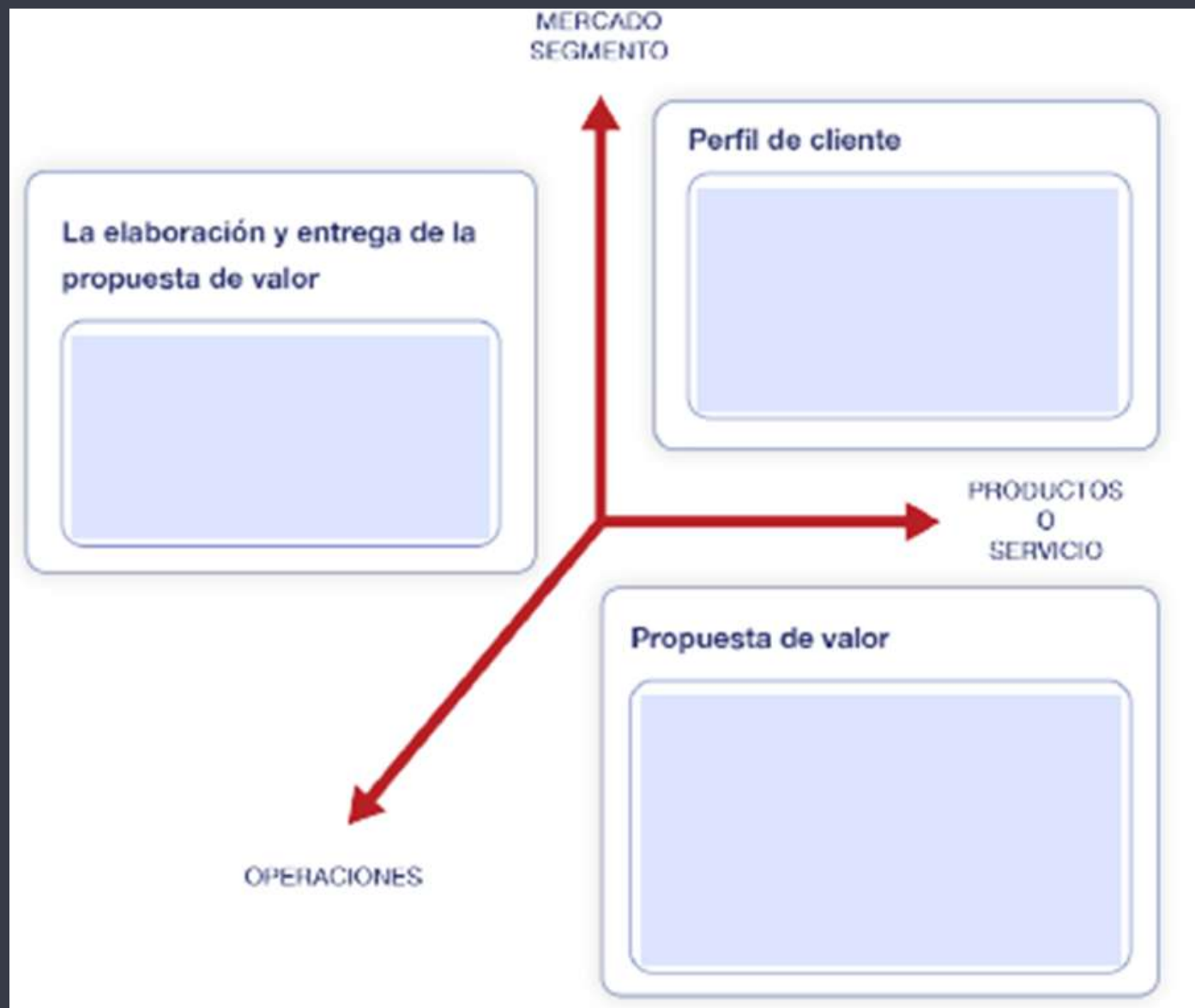
1. Gross Booking YoY growth rates shown in constant currency.

2. Monthly Active Platform Consumers.

(\* Fuente: uber.com. Informe a inversionistas Feb 2020)

# LEAN CANVAS - MODELO DE NEGOCIO





# LA COMPETENCIA



# CONFLICTOS LABORALES



# LO QUE SE VIENE

Uber Air

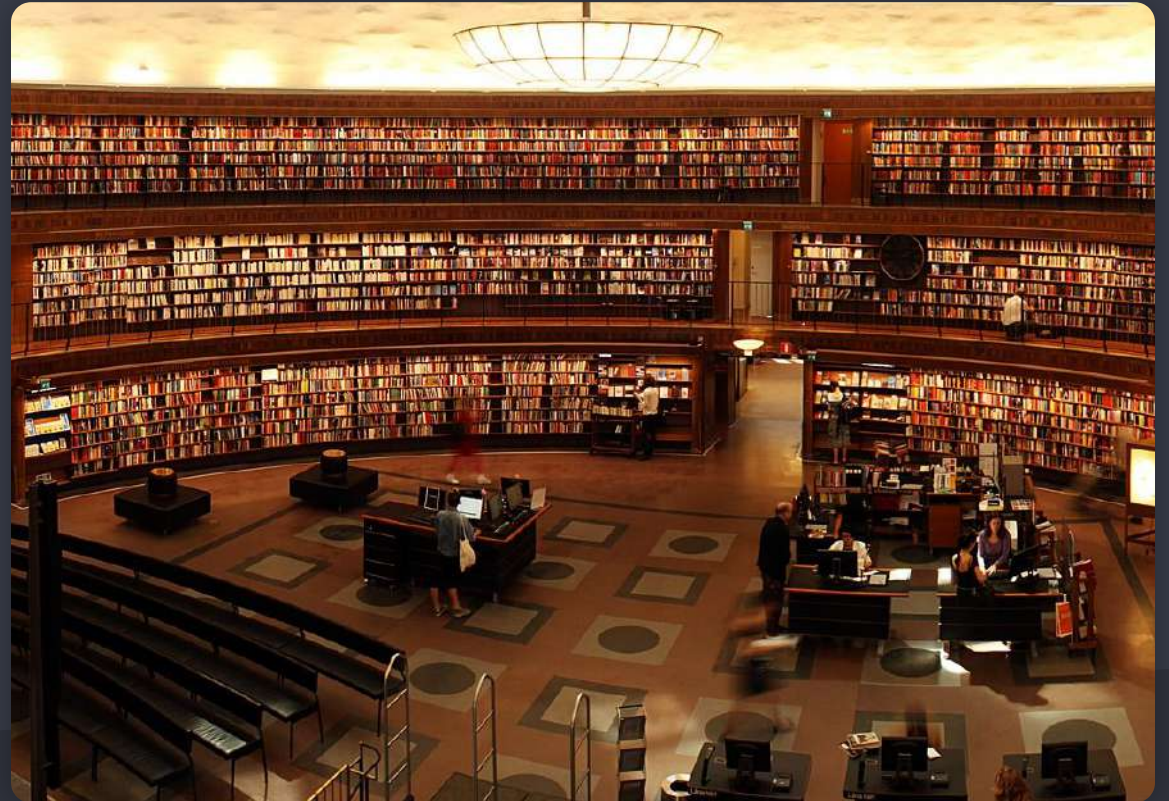


Fuente: Uber elevate. "Uber Air | Uber Elevate." Uber. Última modificación del 2019. <https://www.uber.com/in/en/elevate/>.

## 02

# REFERENCIAS

- New York Times (2019). "How the Promise of a \$ 120 Billion Uber I.P.O. Evaporated". The New York Times.
- Bloomberg (2019). "Uber Raises \$ 81. Billion in I.P.O. Priced Near Bottom of Range" Recuperado de Bloomberg LP 31 de Julio 2019:  
<https://www.bloomberg.com/news/articles/2019-05-09/uber-is-said-to-lean-toward-pricing-ipo-near-bottom-of-range-jvh328xa>.
- Uber Technologies Inc. (2019). Uber.com. Recuperado de Uber.com el 31 de Julio de 2019: <https://www.uber.com/en-ES/ride/uberx>





Quito  
Av.12 de Octubre 1073 y Roca  
Edificio de la Facultad de Comunicación,  
Lingüística y Literatura. Primer Piso. Oficina 106.



Teléfono:  
(593-2) 299 1592 / (593)09 8 851 2839



Correo:  
[soportevirtual@puce.edu.ec](mailto:soportevirtual@puce.edu.ec)