

**GENERALIDADES**

**DEL MONITOREO Y EVALUACIÓN DE  
PROGRAMAS Y PROYECTOS**

# MONITOREO Y EVALUACIÓN



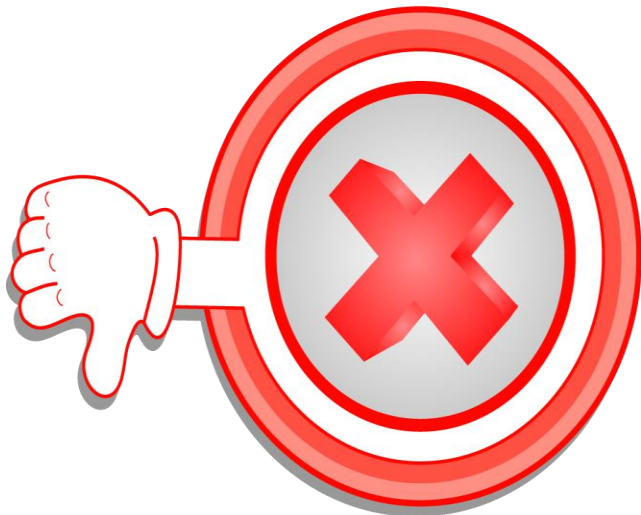
- El monitoreo y la evaluación son componentes esenciales en la ejecución de cualquier intervención, proyecto o programa.
- Monitoreo y evaluación es el proceso mediante el cual se recolectan y analizan datos para proporcionar información a formuladores de políticas y otras personas para que la utilicen en la planificación y gestión de programas.

# MONITOREO Y EVALUACIÓN



- El **monitoreo\*** de los programas o intervenciones implica la recolección de datos rutinarios para medir los avances hacia el cumplimiento de los objetivos del programa.
- Se utiliza para llevar un registro del desempeño de los programas a lo largo del tiempo.
- Su propósito es ayudar a los interesados pertinentes a tomar decisiones informadas respecto a la eficacia de los programas y el uso eficiente de los recursos.
- Se utiliza para determinar si es necesario realizar ajustes a las actividades durante la intervención para mejorar los resultados esperados

# MONITOREO Y EVALUACIÓN



- La **evaluación** mide el grado en que las actividades de programas cumplen con los objetivos esperados o la medida en que los cambios en los resultados pueden atribuirse a un programa o intervención dados. La diferencia en el resultado de interés al ejecutar un programa o intervención o no hacerlo se conoce como el “impacto” de este programa o intervención, y comúnmente a la medición de esta diferencia se le denomina “**evaluación de impacto.**”

## **ELEMENTOS PARA QUE EL MONITOREO Y EVALUACIÓN SEAN EFICACES**

1. Para que sean más eficaces, el monitoreo y la evaluación se deberán planificar en la fase de diseño del programa y se deberá calcular y asignar con anticipación el tiempo, recursos financieros y personal requeridos.
2. El monitoreo se debe llevar a cabo en todas las fases del programa y es necesario recolectar, analizar y utilizar datos en forma continua.
3. Las evaluaciones, usualmente se llevan a cabo al final de los programas. Sin embargo, es necesario planificarlas al inicio porque se basan los datos recolectados durante la ejecución del programa, siendo especialmente importantes los datos de línea base.



## A través del monitoreo se busca:

- Identificar problemas y éxitos durante la implementación del proyecto.
- Apoyar, mediante información el proceso de toma de decisiones necesarias para la implementación.
- Detallar del empleo de recursos y resultados alcanzados.
- Mantener el interés de los actores vinculados al proyecto y su participación en el mismo.
- Evaluar los logros del proyecto y auditar actividades y el desarrollo financiero.

## USOS Y BENEFICIOS DEL MONITOREO

Un buen plan de M&E, debe reunir algunas características entre las cuales se deben destacar las siguientes:

- **Sistémico:** Significa que debe ser planeado cuidadosamente e integrado plenamente en todo el ciclo del proyecto.
- **Participativo:** Los involucrados importantes forman parte del diseño y de la ejecución del plan de M&E.
- **Centrado en el desempeño:** Significa que se dirige a examinar si los resultados están de acuerdo con el Propósito del proyecto.

## USOS Y BENEFICIOS DEL MONITOREO

- **Concentrarse en el desempeño** significa que es necesario identificar áreas de pobre desempeño para realizar ajustes tan pronto como sea posible) a fin de aumentar la probabilidad de que alcance dicho objetivo.
- **Dirigido al aprendizaje:** El mensaje central del M&E es convertir las experiencias en lecciones que permiten mejorar el proyecto.
- **Guía para la toma de decisiones:** Esto se cumple cuando se promueve la toma de decisiones ya sea de continuar o cambiar sobre la base firme que proporciona contar con información adecuada.

# Información que integra un plan de M&E

- 1. Tipo de información:** Podemos clasificar la información empleada en cualitativa y cuantitativa, lo que está vinculado con el tipo de variables y los datos que se desea construir.
- 2. Fuente de la información empleada:** Las primeras fuentes a las cuales se recurren se conocen como fuentes secundarias y suelen ser las más económicas aunque no siempre se ajustan a la calidad de la información buscada.
- 3. Problemas en la recopilación de la información:** Se relacionan principalmente con el muestreo, los grupos de control y la causalidad. El muestreo se refiere a que muchas veces por la cantidad de intervenciones es imposible obtener información de cada uno de los afectados por el proyecto.

# Información que integra un plan de M&E

**4. Calidad de la información:** En la medida que se utilicen más indicadores, se combinen métodos cualitativos y cuantitativos, se emplean técnicas participativas para recopilar información y se capacite tanto a los que recogerán la información y evaluarán la misma, se podrá mejorar la calidad de la evaluación realizada.

**5. Análisis de la información:** Para realizar un buen análisis de la información es necesario seguir al menos algunos pasos básicos. Lo inicial será partir de datos brutos y se presentan de manera claramente entendibles. Una vez completada la descripción se inicia la interpretación que significa examinar más a fondo los datos recogidos para poder arribar a conclusiones.

## NIVELES DE MONITOREO QUE SE PUEDEN REALIZAR DURANTE LA EJECUCIÓN DE UN PROGRAMA O PROYECTO



1. Monitoreo de resultados (¿Qué hemos logrado?)
2. Monitoreo del proceso (¿Cómo hemos llegado a ....?)
3. Monitoreo de impacto (¿Qué efectos tiene nuestro trabajo?)

# BIBLIOGRAFIA

<https://www.data4impactproject.org/wp-content/uploads/2019/10/ms-07-20-es-1.pdf>

[http://www.top.org.ar/mdc\\_papml/2008/M7\\_Monitoreo.pdf](http://www.top.org.ar/mdc_papml/2008/M7_Monitoreo.pdf)